



федеральное государственное  
бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Самарский государственный  
медицинский университет»**  
**Министерства здравоохранения  
Российской Федерации**  
**(ФГБОУ ВО СамГМУ  
Минздрава России)**

ул. Чапаевская, 89, г. Самара, 443099  
тел.: (846) 332-16-34, факс: (846) 333-29-76  
e-mail: info@samsmu.ru  
ОГРН 1026301426348  
ИНН 6317002858

№ \_\_\_\_\_  
На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

## «УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по научной работе  
федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Самарский государственный  
медицинский университет»  
Министерства здравоохранения  
Российской Федерации,  
доктор медицинских наук, профессор

И.Л. Давыдкин  
«23» октября 2019 г.



## ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Самарский государственный медицинский университет»  
Министерства здравоохранения Российской Федерации о научно-практической  
ценности диссертационной работы Ворожцовой Екатерины Сергеевны  
«Методические подходы к формированию и развитию конфликтологической  
компетентности фармацевтических работников аптечных организаций»,  
представленную на соискание ученой степени кандидата фармацевтических  
наук по специальности 14.04.03 – организация фармацевтического дела  
в диссертационный Совет Д. 208.068.02 на базе федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения высшего образования  
«Пермская государственная фармацевтическая академия»  
Министерства здравоохранения Российской Федерации

### Актуальность темы диссертационного исследования

Диссертационная работа посвящена решению актуальной проблемы со-  
вершенствования фармацевтической помощи населению на основе разработки  
подходов к формированию и непрерывному развитию конфликтологической  
компетентности фармацевтических работников. Специфика оказания фарма-  
цевтической помощи и роль фармацевтического работника в сохранении здо-  
ровья граждан влечет за собой необходимость формирования и поддержания у  
фармацевтических специалистов достаточного уровня профессиональной ква-  
лификации, в том числе конфликтологической компетентности.

Проблемы профессиональной подготовки фармацевтических работников не раз становились объектом исследования, однако вопросам формирования конфликтологических компетенций фармацевтических работников не былоделено должного внимания.

### **Соответствие содержания диссертации заявленной специальности и отрасли науки**

Диссертационное исследование выполнено в соответствии с основными направлениями исследований фармацевтических наук и планом научно-исследовательских работ ФГБОУ ВО «Пермская государственная фармацевтическая академия» Минздрава России, номер государственной регистрации 01.9.50 007424. Тема и содержание диссертационной работы соответствуют пунктам 2,7,8 паспорта специальности 14.04.03 – организация фармацевтического дела.

### **Научная новизна исследования, полученных результатов и выводов**

Научная новизна диссертационной работы связана с разработкой методических подходов к формированию и развитию конфликтологической компетентности фармацевтических работников.

Результаты изучения состояния конфликтологических знаний и умений у фармацевтических работников и обучающихся легли в основу методического обоснования формирования конфликтологических компетенций студентов и непрерывного развития конфликтологической компетентности фармацевтических работников. Автором впервые сформулировано понятие «конфликтологическая компетентность фармацевтического работника», разработаны компонентная и уровневая модели конфликтологической компетентности. На основе концепций непрерывного образования Е.С. Ворожцовой предложена трехуровневая модель формирования и непрерывного развития конфликтологической компетентности фармацевтического работника.

Для поддержания и совершенствования конфликтологической компетентности фармацевтических работников в процессе трудовой деятельности автором разработан комплекс мероприятий для аптечных организаций, включающий подробное описание работы с персоналом аптечных организаций на каждом этапе (подбор персонала, его адаптация и развитие).

Комплексный анализ конфликтов в фармацевтической деятельности позволил автору установить наиболее распространенные причины конфликтов и разработать организационно-методическое решение по предотвращению конфликтов в аптечной организации при взаимодействии с пациентами в процессе отпуска фармацевтических товаров (на примере ситуации возврата/обмена ранее приобретенных лекарственных препаратов в аптечной организации как одной из распространенных причин конфликтов). Автором впервые предложено подробное нормативно-правовое обоснование ситуации возврата товаров в аптечной организации, алгоритмы поведения фармацевтического работника при взаимодействии с пациентами в ситуации возврата/обмена ранее приобретенных товаров, дополненные фразами-клише и ссылками на нормативные правовые акты.

## **Достоверность полученных результатов, выводов и практических рекомендаций**

Достоверность представленных автором результатов не вызывает сомнения, так как подтверждена обширным массивом экспериментальных данных, характеризующих объекты исследования, обоснованным выбором методов исследования и обработки данных, корректным анализом полученных данных.

Обоснованность и достоверность полученных результатов исследования и сформулированных выводов диссертационной работы подтверждается использованием достаточных по объему репрезентативных выборочных совокупностей, корректных методов исследования и современных методов статистического анализа данных.

Выводы, общие заключения и положения, выдвигаемые на защиту Е.С. Ворожцовой, согласуются с поставленными задачами, логично вытекают из результатов исследования и научно обоснованы.

Результаты исследования были апробированы на всероссийских конференциях. По теме диссертации опубликовано 17 работ, в том числе 6 – в рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК Минобрнауки России для публикации основных научных результатов диссертаций.

## **Оценка содержания диссертации, ее завершенность в целом, выводов заключений**

Диссертационная работа Ворожцовой Екатерины Сергеевны «Методические подходы к формированию и развитию конфликтологической компетентности фармацевтических работников аптечных организаций» по своей структуре и объему соответствует общим требованиям, изложена на 339 страницах текста компьютерного набора (включая 28 приложений на 143 страницах), хорошо проиллюстрирована (47 рисунков и 27 таблиц).

Библиографический список включает 191 источник, в том числе 67 на иностранном языке.

Работа является законченной, содержание соответствует сформулированным цели и задачам исследования. Работа выполнена автором самостоятельно на достаточно высоком научном уровне, написана грамотным литературным языком.

Во *введении* автором раскрыта актуальность выбранной темы, обоснование целесообразности выполнения работы, ее практическая и теоретическая значимость.

Первая глава диссертационной работы Е.С. Ворожцовой посвящена анализу литературных источников и нормативных правовых актов по теме исследования. Автором обработан обширный теоретический материал по основным направлениям исследования, проведена систематизация основных последствий конфликтов в фармацевтической практике, выявлена несогласованность требо-

ваний, предъявляемых профессиональными стандартами к фармацевтическим специалистам и требований к формируемым компетенциям выпускников высших и средних образовательных учреждений фармацевтического профиля. Все это позволило автору подробно обосновать актуальность выбранной темы исследования. Глава изложена на 45 страницах.

Во второй главе представлен дизайн исследования, описаны использованные автором материалы и методы исследования. Приведены корректные формулы расчета репрезентативной выборки для проведения исследования с подробным их описанием, объекты и предмет исследования, эмпирическая база. Автор подробно описывает основные методы сбора и обработки данных.

В третьей главе представлены результаты ситуационного анализа причин конфликтов и факторов, влияющих на частоту конфликтов в аптечных организациях. Автором подробно изучено одно из последствий конфликтов для фармацевтического работника – синдром эмоционального выгорания фармацевтических работников, его уровень и влияющие факторы. Результаты анализа подтвердили значимость компетенций фармацевтических работников в области управления конфликтами. Проведенный автором анализ сформированности конфликтологических компетенций фармацевтических работников установил низкий уровень конфликтологических знаний и умений фармацевтических работников, что делает работу Ворожцовой Е.С. актуальной и своевременной.

Положения четвертой главы логически вытекают из результатов анализа, отраженного автором в первой и третьей главах диссертационного исследования. Автором предложены методические подходы к формированию и непрерывному развитию конфликтологической компетентности фармацевтических работников, которые охватывают профессиональную подготовку фармацевтических работников в образовательных организациях, совершенствование компетенций в процессе трудовой деятельности в рамках внутрифирменного обучения в аптечной организации и непрерывное профессиональное развитие фармацевтического специалиста.

Выводы, сформулированные автором, логически вытекают из полученных результатов исследования и соответствуют поставленным задачам исследования.

### **Значимость полученных результатов для науки и практики**

Результаты проведенных исследований позволили диссидентанту сформировать методологическую основу для формирования конфликтологических компетенций в процессе получения фармацевтического образования, а также их развития у фармацевтических работников аптечных организаций, исходя из концепции непрерывного образования и Правил надлежащей аптечной практики. Разработанные автором методологические положения положены в основу образовательных программ (рабочая программы дисциплины по выбору, до-

полнительная профессиональная программа повышения квалификации непрерывного образования), двух учебно-методических пособий и четырех методических рекомендаций по поддержанию и совершенствованию конфликтологических компетенций фармацевтических работников в аптечных организациях. Все вышеописанные разработки внедрены в учебный процесс девяти образовательных организаций и в практику 183 аптечных организаций.

Использование учебно-методических материалов образовательными и аптечными организациями позволяют формировать и совершенствовать конфликтологическую компетентность фармацевтических работников, уменьшая число конфликтов в аптечных организациях и нивелируя их негативные последствия, тем самым совершенствуя качество предоставляемой фармацевтической помощи населению.

### **Рекомендации по использованию результатов и выводов**

Полученные автором результаты исследования и практические выводы рекомендуются для дальнейшего широкого внедрения в работу аптечных организаций и учебный процесс образовательных организаций.

### **Личный вклад автора в проведенное исследование**

Автор является непосредственным исполнителем всех этапов исследования от постановки и обоснования цели до получения и апробации теоретических и практических результатов и подготовки публикаций, автореферата и диссертации.

### **Предложения, замечания и вопросы, возникшие при оценке работы и обсуждении отзыва**

Положительно оценивая результаты диссертационной работы в целом, следует задать некоторые вопросы и сделать замечания по содержанию и оформлению работы:

1. Исходя из тематики и содержания разработанных образовательных программ, учебно-методических пособий и практических рекомендаций для аптечных организаций, Вами предложено комплексное решение проблемы формирования и развития конфликтологических компетенций на всех этапах профессионального становления фармацевтических работников (начиная с подготовки специалистов на этапе получения фармацевтического образования, их работы в аптечных организациях, а также путем самообучения по разработанным и внедренным в практику материалам). При этом большое внимание уделено вопросам работы с персоналом. Поясните, использовали ли Вы метод картографии

фии конфликта при разработке рекомендаций по управлению конфликтами в аптечных организациях?

2. В диссертационном исследовании правомерно большое внимание уделено изучению уровня синдрома эмоционального выгорания у фармацевтических работников, занимающихся отпуском фармацевтических товаров населению. Как Вы считаете, каковы причины достаточно высокого уровня синдрома у этих специалистов? По Вашему мнению, у специалистов аптечных организаций, которые занимаются другими видами фармацевтических работ, существует риск синдрома эмоционального выгорания?

3. В работе имеются отдельные опечатки, стилистические неточности.

Вместе с тем, следует отметить, что сделанные замечания не снижают научную и практическую значимость проведенных исследований и не влияют на общую положительную оценку рассматриваемой диссертационной работы.

### **Заключение**

Диссертационная работа Ворожцовой Екатерины Сергеевны «Методические подходы к формированию и развитию конфликтологической компетентности фармацевтических работников аптечных организаций», представленная на соискание ученой степени кандидата фармацевтических наук по специальности 14.04.03 – организация фармацевтического дела, является самостоятельным, законченным, научно-квалификационным исследованием, содержащим решение актуальной задачи совершенствования фармацевтической помощи населению путем формирования и развития конфликтологической компетентности фармацевтических работников, имеющей важное значение для фармации. Работа имеет высокую теоретическую и практическую ценность.

По актуальности, научной новизне, теоретической и практической значимости, достоверности полученных результатов и обоснованности выводов диссертационная работа Ворожцовой Екатерины Сергеевны соответствует требованиям пп. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в ред. Постановления Правительства РФ от 21.04.2016 N 335), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Ворожцова Екатерина Сергеевна - заслуживает присуждения ученой степени кандидата фармацевтических наук по специальности 14.04.03 – организация фармацевтического дела.

Отзыв на диссертационную работу Ворожцовой Екатерины Сергеевны на тему: «Методические подходы к формированию и развитию конфликтологической компетентности фармацевтических работников аптечных организаций», представленной на соискание ученой степени кандидата фармацевтических наук по специальности 14.04.03 – организация фармацевтического дела, обсуж-

ден на заседании кафедры управления и экономики фармации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Самарский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации (протокол № 5 от 21 октября 2019 г.).

Заведующий кафедрой управления и экономики фармации  
федерального государственного бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования «Самарский государственный  
медицинский университет» Министерства здравоохранения  
Российской Федерации, доктор фармацевтических наук  
(специальность 14.04.03 – организация фармацевтического дела),  
доцент

Петрухина Ирина Константиновна

*И. Петухина*

«13» октября 2019 г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Самарский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации  
443099, Самарская область, г. Самара, ул. Чапаевская, д. 89  
Телефон: (846) 332-16-34  
Email: [info@samsmu.ru](mailto:info@samsmu.ru)  
Сайт: [www.samsmu.ru](http://www.samsmu.ru)

